

Comarch CDN XL w firmie produkcyjnej

Kiedy w latach 50. minionego wieku Taiichi Ohno odwiedzał Amerykę w poszukiwaniu inspiracji dla usprawniania procesów produkcyjnych w Toyocie, Ford był liderem na rynku amerykańskim. Ale to nie fabryki Forda zwróciły uwagę delegacji japońskiej, a sieć samoobsługowych supermarketów Piggly Wiggly. Ich system sprzedaży oraz prosta i wydajna sieć zaopatrzeniowa stały się podwaliną dla rozwijanej później w japońskich fabrykach ideologii Lean Manufacturing.

Ponad 50 lat po wizycie Ohno w USA koncepcje „odchudzonego” wytwarzania wciąż zyskują na popularności wśród firm produkcyjnych. Te nie muszą już jednak odwiedzać amerykańskich supermarketów. Wystarczy zainwestować w skuteczne narzędzie informatyczne wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem, jakim jest Comarch CDN XL. Prowadzenie racjonalnej polityki magazynowej, skuteczne planowanie produkcji czy podnoszenie efektywności wykorzystania zasobów to tylko niektóre zadania stojące przed systemem klasy ERP.

Poprawnie zdefiniuj

Aby móc te zadania realizować, system musi mieć możliwość ewidencjonowania zasobów oraz dokładnego definiowania procesów produkcyjnych. W Comarch CDN XL można dodać nieskończoną ilość zasobów, określić ich stawki oraz ustalić indywidualne kalendarze dostępności. Co więcej, każdemu zasobowi można przypisać dowolną ilość funkcji, które wykonuje w ramach różnych procesów. Warto zwrócić uwagę, iż zasobem może być zarówno pracownik, środek trwały, jak i powierzchnia magazynowa czy hala produkcyjna. System nie ogranicza możliwości ich rejestrowania, co znacząco ułatwia zarządzanie zasobami w procesach produkcyjnych.

Określ to, co w produkcji uczestniczy:

- zasoby (ludzie, maszyny, powierzchnie)
- funkcje
- kalendarze dostępności
- technologie (marszruty)

Podobnie jest z definiowaniem technologii produkcyjnych. Stanowią one swego rodzaju szablony (przepisy) na wytworzenie danych produktów. W ramach technologii można wskazać dowolną liczbę czynności do wykonania, określić ich czas, koszt oraz priorytet. Ustalana jest również lista niezbędnych funkcji, do realizacji których system

dobiera na etapie planowania dostępne zasoby. W tym miejscu tworzy się również zestawienie materiałów niezbędnych do wytworzenia jednostki produktu. Oprócz surowców i komponentów mogą się na niej także znaleźć półwyroby, wyroby z innych technologii czy półprodukty nierejestrowane w kartotece towarowej (tzw. fantomy).

Technologia - zostanie zmieniona (TP-2/06/WB)							
Ogólne	Opis	Czynności	Materiały	Parametry	Wersje technologii	Attrybuty	Dane binarne
		Kod			Nazwa	Ilość	J.m.
		AKUMULATOR			akumulator	1.0000	szt.
		PRODUKCJA KRATKI			Produkcja Kratki	1.0000	szt.
		ODLEWANIE KRATKI			Odlewanie Kratki	1.0000	zasób
		PRACOWNIK			Pracownik	1.0000	zasób
		OŁÓW 1			Ołów Niskoanlymonowy	0.2000	kg
		OLEW_KRATKI			Odlew Kratki	1.0000	szt.
		PROSZEK OŁÓWIU			Proszek Ołowiu	1.0000	kg
		PROD_PROSZ			Produkcja Proszku	1.0000	szt.
		PRACOWNIK			Pracownik	1.0000	zasób
		SKŁADANIE SCIERNIC			Przetwarzanie/ składanie	1.0000	zasób
		OŁÓW 2			Ołów wapniowy	1.0000	kg
		ZGARY			Zgazy	1.0000	kg
		PROSZEK OŁÓWIU			Proszek Ołowiu	5.0000	kg
		PROD_DEMI			Produkcja wody demineralizowanej	1.0000	szt.
		PRACOWNIK			Pracownik	1.0000	zasób
		SKŁADANIE SCIERNIC			Przetwarzanie/ składanie	1.0000	zasób
		WODA			Woda	10.0000	litr
		WODA DEMI			Woda Demii	1.0000	litr
		PROD_PASTY			Produkcja Pasty	1.0000	szt.
		PRACOWNIK			Pracownik	1.0000	zasób
		SKŁADANIE SCIERNIC			Przetwarzanie/ składanie	1.0000	zasób
		KWAS SIARKOWY			Kwas Siarkowy	1.0000	litr
		PROSZEK OŁÓWIU			Proszek Ołowiu	5.0000	kg

Dobrze zaplanuj

Istotą skutecznego zarządzania produkcją jest efektywne jej planowanie. Comarch CDN XL udostępnia użytkownikowi kilka zróżnicowanych modeli harmonogramowania. I tak istnieje możliwość zaplanowania produkcji jedynie na zadany okres planistyczny bez określania terminów czy rezerwowania zasobów. Jest to planowanie zgrubne i może stanowić podstawę do udzielenia Klientowi szybkiej odpowiedzi na temat możliwego terminu realizacji zamówienia. Dostępne są również planowania uproszczone oraz szczegółowe, które ustalają już dokładne terminy wykonania poszczególnych czynności oraz rezerwują zasoby w zależności od wybranych dla nich parametrów. Najdokładniejszym jest natomiast planowanie, w którym system dokonuje rezerwacji wszystkich zasobów i ustala dokładny czas realizacji poszczególnych etapów. Zależnie od preferowanej strategii produkcyjnej (na magazyn lub na zamówienie) można planować



produkcję od zadanego terminu lub też wybrać opcję harmonogramowania wstecznego, w której wskazuje się datę, na kiedy produkt ma być gotowy. Zastosowanie odpowiednich algorytmów umożliwia uzyskanie informacji na temat konfliktów. W ten sposób planista bardzo szybko dowiaduje się o spodziewanym braku surowca, niedostępności zasobu czy kolidowaniu ze sobą zleceń o różnych priorytetach. Na podstawie tych danych bardzo łatwo z poziomu modułu produkcyjnego wygenerować zamówienie zakupu na brakujące materiały, dobrać ręcznie zasoby produkcyjne czy przeplanować zlecenie o niższym priorytecie wykonania.

Określ to, co w produkcji uczestniczy:

- zasoby (ludzie, maszyny, powierzchnie)
- funkcje
- kalendarze dostępności
- technologie (marszruty)

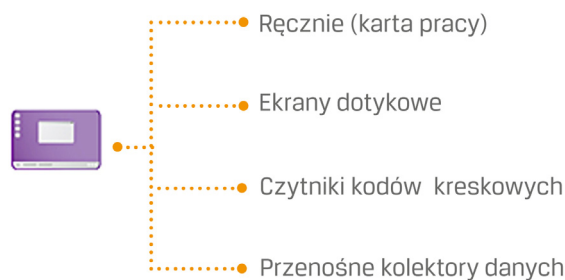
Wykonaj zadania

Realizacja poszczególnych czynności może być rejestrowana etapami. Dane wprowadzać można w oparciu o faktyczną ilość otrzymanego produktu, zużytego surowca czy wyprodukowanych braków. Również rzeczywisty czas wykonania może różnić się od zaplanowanego. Comarch CDN XL jest systemem mogącym pracować bezpośrednio na hali produkcyjnej tam, gdzie fizycznie znajdują się maszyny i ich operatorzy. Wykorzystuje się w tym celu prosty interfejs przystosowany do pracy z wykorzystaniem ekranów dotykowych, który umożliwia rejestrowanie zadań w czasie rzeczywistym.

Nasunąć może się pytanie: skąd wziąć informacje co dokładnie, kiedy i przez kogo ma zostać zrobione? Temu celowi służy harmonogram czynności produkcyjnych. Bardzo szybko dostarcza on wszelakich danych na temat zarejestrowanych zleceń produkcyjnych. Stan realizacji poszczególnych czynności, czas pozostały do zrealizowania zlecenia czy występujące konflikty to tylko niektóre informacje znajdujące się na wyciągnięcie ręki. Każdy harmonogram można ponadto wizualizować za pomocą wykresu Gantta (również w odniesieniu dla poziomu obciążenia zasobów). Ten jasno obrazuje postęp prowadzonych prac oraz umożliwia dokonywanie zmian terminowych dla zaplanowanych czynności.

Obniż koszty

Wspomniano wyżej o istocie minimalizowania kosztów wynikających z ilości posiadanych zapasów. O tym, że towar na magazynie to zamrożona gotówka, nie trzeba dziś nikogo przekonywać. Comarch CDN XL umożliwia definiowanie stanów minimalnych oraz maksymalnych dla każdego towaru. Przy wykorzystaniu wielowymiarowych analiz dostarczanych poprzez moduł Business Intelligence możliwe jest racjonalizowanie polityki zakupowej i dostosowanie zamawianych ilości surowców do realnego zapotrzebowania. Szeroka funkcjonalność zarządzania magazynem daje natomiast gwarancję przestrzegania kolejek FIFO, dat ważności czy dokładnego śledzenia pochodzenia każdego towaru (tzw. traceability).

REJESTRACJA CZYNNOŚCI

Koszty magazynowania nie są niestety jedynymi. Trudno wyobrazić sobie firmę produkcyjną, której nie zależałoby na możliwości rejestracji wszystkich kosztów związanych z procesami wytwórczymi. Comarch CDN XL to narzędzie, które daje taką właśnie możliwość. Rzeczywiste czy ewidencyjne, oczekiwane czy realnie poniesione – wszystkie znajdą swoje miejsce w systemie. Każde zrealizowane zlecenie produkcyjne podlega pełnemu rozliczeniu, a korzystając z prostego raportu w mgnieniu oka poznajemy koszt wytworzenia jednej sztuki danego produktu. Taka informacja zapewne przyda się do kalkulacji ceny w odpowiedzi na zapytanie Klienta. Korzystając z szerszej funkcjonalności analitycznej oferowanej przez moduł BI użytkownik ma znacznie większe pole do popisu. Zestawienia dotyczące kosztów, ich rozłożenia, zmian i trendów są nieocenioną kopalnią wiedzy na temat kondycji przedsiębiorstwa.

Ta natomiast może w prosty sposób zostać przełożona na trafne decyzje biznesowe.



Podsumowując, Comarch CDN XL to system w pełni obsługujący przedsiębiorstwa z branży produkcyjnej. Wielkość organizacji i specyfika związana z rodzajem wytwarzanych dóbr nie mają znaczenia.

System jest kompletny, elastyczny i stworzony przez profesjonalistów, a to daje pewność, że spełni oczekiwania najbardziej wymagających Klientów.

ZUŻYCIE MATERIAŁÓW DO PRODUKCJI OŁÓWKÓW:

